

SAP

„The Agile Way“ Summary

Wir bringen Ihre agilen SAP
Projekte erfolgreich ins Ziel!



Klaus Wybranietz – kw@kwu.de

15.04.2021

KWU
Unternehmensberatung | GmbH

Was macht SAP Projekte so besonders?



Herausforderungen / Was ist denn so anders?

- SAP ERP, SAP ECC auch SAP S/4HANA bieten als Standardsoftware umfangreiche Prozeßunterstützung für alle Prozesse in sehr vielen Branchen und für fast alle Unternehmensgrößen.
- Gekaufte oder gemietete Standardsoftware braucht nicht mehr **neu** entwickelt zu werden.
- Sämtliche „Gute Scrum Praktiken“, die auf Entwicklungen von Programmen aufbauen, sind nicht anwendbar!
- Weiterentwicklungen der Software, Prozeßanpassungen, individuelle Erweiterung, Reportings und Formulare sollten alle „**modifikationsfrei**“ erfolgen!

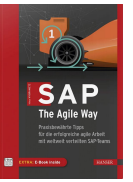


Unsere agilen Praktiken mit Scrum!

- Wir nutzen ein neues, auf SAP zugeschnittenes, User Story Format für das Backlog Refinement und Sprint Planning.
- Wir unterscheiden dabei drei Levels – die **Saga**, die **Epic** und die **Story**. Unsere Refinement Kriterien sind auf die SAP Software ausgerichtet.
- Unser agiles Schätzverfahren berücksichtigt „Customizing“, „Add-Ons“ und die Qualitätssicherung durch „Testing“.
- Design User Storys, **ohne** Add-On Entwicklung, sind unser Mittel zur Risikoreduzierung und zur Einbindung unserer Endanwender. Wir zeigen die Prozesse bereits nach dem Customizing „live“, bevor wir sie weiter auf die Kundenanforderungen anpassen.
- Unser „Magic Estimation“ ist die Grundlage für eine genaue und zielgerichtete Sprint und Release Planung.



Management Summary für SAP und S/4HANA Projekte aus ...



Bekanntes Vorurteile:

- SAP ist viel zu komplex für agile Projekte nach Scrum!
- Wir **entwickeln** nicht in SAP und in S/4HANA Projekten!
- SAP Projekte sind zu groß für Scrum und Scrum@Scale!
- In Scrum gibt es keine Planung!
- Unsere SAP Helden sind nicht teamfähig u. teilen ihr Wissen nicht!
- Scrum funktioniert nicht mit externen Partnern!
- Scrum funktioniert nicht mit [weltweit] verteilten Teams!

Unsere Lösungen für agile Teams:

- Wir reduzieren mit Scrum die Komplexität, indem wir uns kleine Scheiben rausschneiden. Wir nennen das **Sprints / Product Cycles** und **Domain Cycles**. Unsere Methode dazu ist das „User Story Mapping“.
- Wir machen alle Regeln des Projektes in einem **Delegation Board** sichtbar.
- Wir reduzieren Risiken mit „**Design User Storys**“ und einem echten „**Minimum Viable Product**“ [MVP] Ansatz.
- Wir machen mit unseren agilen Praktiken aus Helden **wertvolle Teammitglieder**, die ihr Wissen mit Anderen gerne teilen.
- Unsere x-fach bewährte Story Point Schätzung, „**Magic Estimation**“, ist die Grundlage für eine exakte und zuverlässige Planung auf allen Ebenen.
- Wir erleben **drei Planungsstufen** (Tagesplanung / Sprint Planung / Release Planung).

Unsere Lösungen für die Skalierung:

- Mit unserem Agile Working Model [AWM] zeigen wir auf, wie man ohne LESS und SAFe mit 10 – 20 verteilten SAP Teams zusammen arbeitet und das „**Doppelte in der halben Zeit erreicht**“.

Wir konzipieren mit Ihnen ein einfaches und passendes „**Agiles Working Modell**“.
- Wir kennen SAP seit 1997 und haben die Entwicklung von R/3 über ECC zu S/4HANA verfolgt und zeigen, wie wir mit den richtigen agilen Praktiken im SAP Standard [**modifikationsfrei**] bleiben und damit einen Beitrag zur Wartungskostenreduzierung liefern.
- Wir arbeiten seit Jahren mit weltweit verteilten externen und internen SAP Teams. Unsere **agilen Praktiken für weltweit verteilte Team** können sofort umgesetzt werden.
- Wir prüfen und entwickeln mit Ihnen Ihren **Agilen Online Reife Grad [AOR]** weiter.



Kontakt

KLAUS WYBRANIETZ

Unternehmensberatung GmbH

Kiesweg 16

80999 München

eMail: kw@kwu.de

Mobil: 0171/21 427 21

Tel: 089/89 16 02 97

Fax: 089/89 16 02 98

